

Curriculum Vitae

Marco Fiorentino

Napoli 26 ottobre 1961
FRN MRC 61R26 F839F

Principal

Fiorentino Associati



Indirizzi

<i>Via di Porta Pinciana, 6</i>	<i>Piazza della Repubblica, 2</i>	<i>Via Bensi, 12/3</i>
00187 Roma	80122 Napoli	20152 Milano
<i>Tel: +39 06 42013898</i>	<i>Tel: +39 081 2470130</i>	<i>Tel: +39 02 87211702</i>
<i>Fax: +39 06 42392220</i>	<i>Fax: +39 081 2470100</i>	<i>Fax: +39 02 87211707</i>

E- mail: marcofiorentino@fiorentinoassociati.it

PEC: marco.fiorentino@odcecnapoli.it

Esperienza Lavorativa

Fiorentino Associati 1999 ad oggi

Studio Mariano - Fiorentino 1987-99

Studio Nigro & Associati 1985-87

Titoli di Studio

Facoltà di Economia e Commercio - Laurea in Economia Aziendale

Università di Napoli, Italia

Voto finale di 110/110 e lode

Maggio 1985

Dottore Commercialista dal Febbraio 1987 – Esperto Contabile

Revisore Legale dei Conti dal 1995

Attività pubblicistiche

Redattore della rivista “La Tribuna dei Dottori Commercialisti” 1988 - 1998

Pubblicazioni effettuate

1. “Brevi note sugli adempimenti connessi agli acquisti in sospensione di imposta” - Tribuna dei Dottori Commercialisti 1990 n. 6.
2. “Note al Decreto Tremonti” - Tribuna 1994 n. 5.
3. “Finanziaria 1996, Primi commenti” - Tribuna 1996 n. 1.
4. “Servizi intragruppo e deducibilità dei costi” - Il Fisco 1996.
5. “Riflessioni sulla nuova normativa per gli scambi di azioni e quote” Tribuna 1998 n. 1.
6. “Agevolazioni fiscali: la Tecno – Tremonti” – Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) dicembre 2003 n.2.
7. “Riforma fiscale: la *Thin Capitalization*” - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) febbraio 2004 n.1.
8. “La fine delle interferenze fiscali e politiche di bilancio” - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) aprile 2004 n.2.
9. “Il Consolidato Fiscale: una nuova opportunità per i gruppi di imprese” - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) dicembre 2004 n.4.
10. “*Participation Exemption* – un’importante agevolazione per le imprese” - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) aprile 2005 n.1.

11. "Il premio di concentrazione per le micro imprese" – Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) agosto 2005 n.2.
12. "Il Consolidato Fiscale Nazionale" – Parte Prima: le condizioni di ammissione - Diritto e Pratica delle Società (Il Sole 24Ore) n. 10/ 2005.
13. "Il Consolidato Fiscale Nazionale" – Parte Seconda: gli effetti - Diritto e Pratica delle Società (Il Sole 24Ore) n. 11/ 2005.
14. "Recepimento della Direttiva 2003/49/CE: si semplifica il pagamento degli interessi e canoni tra società UE" – Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) novembre 2005 n.3.
15. "Focus su nuove norme tributarie in campo immobiliare ed edilizio" - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) aprile 2006 n. 1.
16. "Focus – il deficit sanitario delle Regioni fa aumentare l'IRAP" - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) giugno 2006 n. 2.
17. "Manovrina 2006 – Nuove modalità di tassazione delle cessioni e delle locazioni di immobili" - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) n. 3 /2006.
18. "Fiscalità di vantaggio: un'altra ricetta magica per il Sud" - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 8/2006.
19. "La nuova tassazione per la cessione e la locazione di fabbricati" - Diritto e Pratica delle Società (Il Sole 24Ore) n. 20/ 2006.
20. "Il punto sulla lotta all'evasione" - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 2/2007.
21. "Società di capitali: cambia la deduzione degli interessi passivi" - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 1/2008.
22. "Disciplina fiscale del Trust: le imposte dirette" - Diritto e Pratica delle Società (Il Sole 24Ore) n. 6/ 2008.
23. "Disciplina fiscale del Trust: imposte indirette e adempimenti" - Diritto e Pratica delle Società (Il Sole 24Ore) n. 7/ 2008.

24. "Crollo della finanza: effetti e rimedi per le imprese " - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 10/2008.
25. "Elusione fiscale: la Cassazione interviene nelle scelte dell'azienda " - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 1/2009.
26. "L'*Impairment Test* sull'avviamento: nuovo obiettivo della guerra alla crisi" - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 3/2009.
27. "Dopo la crisi c'è la ricapitalizzazione" - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 8/2009.
28. "Una Banca in cui decida il Sud" – Il Sole 24 Ore – Sud del 17 marzo 2010;
29. "Nella Giustizia Tributaria qualcosa si muove: il caso del *Lease Back*" – Norme e Finanza - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 2/2011;
30. "Anche i plusvalori sulle Partecipazioni si riallineano" – Norme e Finanza - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 5/2011;
31. "Beni aziendali concessi ai soci" – fisco e imprese - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 1/2012;
32. "L'Innovazione fiscale presupposto della crescita" – fisco e imprese - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 8/2012;
33. "IVA per Cassa: un primo passo verso l'imposta sul percepito?" – fisco e imprese - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno n. 10/2012;
34. " La *Participation Exemption* si allarga alle imprese in start – up" – fisco e imprese - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno maggio/giugno 2013;
35. " IMU sui beni strumentali: la confusione regna sovrana" - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno Giugno/luglio 2013;
36. " I Finanziamenti dai soci sotto la lente dell'Agenzia delle Entrate" - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno Novembre/Dicembre 2013;
37. "Perdite su crediti – alcune novità" - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno Gennaio/Febbraio 2014;

38. "Il nuovo Redditometro e le procedure operative" - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno Maggio/Giugno 2014;
39. Intervista rilasciata a Reteconomy - SKY canale 816 in data 11 luglio 2014 inerente le novità legislative nel settore delle energie rinnovabili;
40. "Bonus investimenti: bersaglio mancato?" - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno Luglio/Agosto 2014;
41. "Società di comodo: il coraggio di cambiare" - Rivista "Costo Zero" Confindustria Salerno Settembre/Ottobre 2014.

Didattica

Assistente volontario presso il Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Napoli - Facoltà di Economia e Commercio, dal 1987 al 1989.

Docente al corso di preparazione agli Esami di Stato per l'abilitazione alla professione di Dottore Commercialista, organizzati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli per gli anni 1988 e 1995.

Relatore al Convegno "Basilea 2 – cosa cambia per l'Impresa" del 31 marzo 2005 presso l'Associazione Industriale di Salerno sull'argomento " L'evoluzione della gestione amministrativa e fiscale alla luce della nuova riforma".

Docente al Master di II° livello 2004 - 2005 organizzato dall'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" in Diritto Commerciale Internazionale – II ^ Sezione VIII° Modulo La società ed il mercato internazionale – su " La fiscalità nazionale ed internazionale dei Gruppi" del 1° luglio 2005.

Docente al Master di II° livello 2005 - 2006 organizzato dall'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" in Diritto Commerciale Internazionale – II ^ Sezione VIII° Modulo La società ed il mercato internazionale – su " La fiscalità nazionale ed internazionale dei Gruppi" del 14 luglio 2006.

Docente al Corso di Alta Formazione “Il Nuovo Bilancio: Riforma del Diritto Societario, IAS, Basilea 2”; maggio – luglio 2007 - organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative su “Le Operazioni Straordinarie e le prestazioni intercompany” del 6 luglio 2007.

Docente al Master di II° livello 2006 - 2007 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale – II ^ Sezione VIII° Modulo La società ed il mercato internazionale – su “ La fiscalità nazionale ed internazionale dei Gruppi” del 13 luglio 2007.

Docente al Master di II° livello 2006 - 2007 organizzato dal Centro di ricerca in Studi europei ed internazionali Eurosapienza presso l’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Studi europei e relazioni internazionali - Diritto Commerciale Internazionale - su “ la fiscalità delle prestazioni intercompany” del 12 ottobre 2007 e “il consolidato fiscale” del 6 novembre 2007.

Docente al Master di II° livello 2007 - 2008 organizzato dal Centro di ricerca in Studi europei ed internazionali Eurosapienza presso l’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Studi europei e relazioni internazionali - Diritto Commerciale Internazionale - su “la liberta di stabilimento nella fiscalità internazionale” del 25 giugno 2008.

Docente al Master in “Bilancio e revisione contabile”; aprile – luglio 2008 - organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative su “La fiscalità internazionale nei rapporti intercompany” del 4 luglio 2008.

Docente al Corso Avanzato sul “Collegio Sindacale – il ruolo del professionista alla luce del nuovo approccio risk oriented” organizzato dall’Ordine dei Dottori

Commercialisti di Napoli con intervento sulla “*Governance* nelle riorganizzazioni aziendali” del 10 marzo 2009.

Docente al Master in “Bilancio e revisione contabile”; aprile – luglio 2009 - organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative su “La fiscalità internazionale nei rapporti intercompany” del 19 giugno 2009.

Docente al Master di II° livello 2008 – 2009 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale – VI ^ Unità XII° Modulo su “I gruppi nel diritto tributario comunitario ed internazionale. Le piazze finanziarie internazionali e i paradisi fiscali. Le società lussemburghesi” dell’11 settembre 2009.

Organizzatore e moderatore del Convegno nazionale di Sinergia Consulting Group in Napoli: il 22 ottobre 2009, sul tema “La Capitalizzazione delle Imprese” e con un intervento su “I fattori di scelta nella capitalizzazione e il ruolo degli elementi qualitativi”; il 23 ottobre 2009, sul tema “Il ruolo del Professionista nella crisi d’impresa”.

Docente al Master in “Bilancio e revisione contabile”; aprile – luglio 2010 - organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative su “La fiscalità internazionale nei rapporti intercompany” del 1° luglio 2010.

Docente al Master di II° livello 2009 – 2010 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale – VII^ Unità XII° Modulo su “Strutture societarie e forme di collaborazione tra imprese - I gruppi nel diritto tributario comunitario ed internazionale. Le piazze finanziarie internazionali e i paradisi fiscali. Le società lussemburghesi” del 16 luglio 2010.

Relatore al I° “Forum Nazionale Fotovoltaico ed Eolico” organizzato da Sinergia Formazione in Roma in data 21-22 ottobre 2010, con un intervento sulle tematiche di bilancio delle società operanti in tali settori.

Relatore al II° “Forum Nazionale Fotovoltaico ed Eolico” organizzato da Sinergia Formazione in Roma in data 24-25 febbraio 2011 ed in Milano in data 24-25 marzo 2011, con un intervento sulle tematiche di bilancio delle società operanti in tali settori;

Relatore al convegno organizzato dal Consiglio dell’Ordine degli Avvocati di Roma sul tema delle operazioni straordinarie in Roma il 5 aprile 2011;

Docente al Master in “Bilancio e revisione contabile” – luglio 2011 - organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative su “Prestazioni intercompany transnazionali e libertà di stabilimento” del 4 luglio 2011;

Docente al Master in “Bilancio e revisione contabile” – maggio 2012 - organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative su “Prestazioni intercompany transnazionali e libertà di stabilimento” del 18 maggio 2012;

Docente al Master di II° livello 2011 – 2012 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale - I gruppi nel diritto tributario comunitario ed internazionale. Le piazze finanziarie internazionali e i paradisi fiscali” del 20 luglio 2012.

Docente al Master in “Bilancio, revisione contabile e controllo di gestione” ed al Master in “Shipping: Logistica e strategia d’impresa” 2013 - organizzati dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative con lezioni su “La fiscalità internazionale e dei Gruppi d’impresa: la variabile fiscale nelle scelte d’impresa”

in data 23 aprile 2013 e su “La fiscalità internazionale e dei Gruppi d’impresa: le operazioni internazionali” in data 6 maggio 2013;

Docente al Master di II° livello 2012 – 2013 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale - I gruppi nel diritto tributario comunitario ed internazionale: le prestazioni intercompany del 26 luglio 2013.

Docente e membro della *Faculty* del Master in “Bilancio, revisione contabile e controllo di gestione” – Sub modulo tributario, organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative con lezione su “La variabile fiscale nelle scelte d’impresa - Le operazioni straordinarie” del 29 maggio 2014 e su “La fiscalità internazionale e dei Gruppi d’impresa” del 30 maggio 2014.

Docente al Master di II° livello 2013 – 2014 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale: le prestazioni intercompany e la libertà di stabilimento del 12 luglio 2014.

Attività associative

Membro del Consiglio Direttivo dell’Unione Giovani Dottori Commercialisti della provincia di Napoli, dal 1988 al 1990.

Membro della Commissione Diritto e Pratica Fallimentare e della Commissione Finanza Aziendale presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli dal 1990 al 1992.

Vice Presidente della Commissione Diritto Societario e Finanza Straordinaria presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli, dal 1996 al 1998.

Socio e componente del consiglio di amministrazione di Synergia Consulting Group, network italiano che raggruppa circa 200 professionisti,

Partner *Equity Markets* di Borsa Italiana.

Componente del Gruppo di Lavoro Area Istituzionale, Normativa e delle Regole costituito da Borsa Italiana nell'ambito del progetto *Il Libro Bianco della Middle Class imprenditoriale italiana*, con l'obiettivo di individuare interventi normativi e fiscali, che possano eliminare ostacoli e potenziare le capacità competitive delle PMI italiane, e possibili azioni per massimizzare dei benefici di *network* tra imprese e con le istituzioni.

Dal febbraio 2009 al 2010, componente del Comitato Rating dell'Istituto di servizi per il mercato agricolo alimentare – ISMEA presso il Ministero delle Politiche Agricole riconosciuto ai fini ECAI dalla Banca d'Italia

Appendice 1– Esperienze di Lavoro

Consulente tecnico presso il Tribunale.

Pareristica tributaria e su bilanci per primarie società nazionali;

Principali perizie tecniche e pareri elaborate per:

- trasformazione di società di servizi sanitari;
- trasformazione di società edile: valore attivo superiore 100Mli euro;
- trasformazione di società tipografica;
- valutazione di società impiantistica ambientale: valore attivo superiore 50Mli euro;
- trasformazione di società immobiliare;
- conferimento di beni immobili;
- valutazione di società immobiliare: valore attivo 30Mli euro;
- perizia su fusione di società con operazione di LBO ex art.2501Bis codice civile;
- attestazioni ex art. 161 e ss. LF per un gruppo immobiliare romano – debitoria oltre 90Mli euro;
- valutazione di nota società di brokeraggio assicurativo – valore netto oltre 34Mli euro;
- *fairness opinion* su allocazione disavanzo da fusione plurima inversa in un gruppo nazionale – valore 106Mli euro;
- parere sulle implicazioni fiscali di rapporti di finanziamento tra controllata residente e controllante lussemburghese – valore finanziamento 40mli euro.
- Relazione di *Impairment Test* su valore di carico partecipazioni in campo ambientale;

Consigliere di amministrazione della S.S.M. Servizi e Sistemi di Manutenzione S.p.A. corrente in Napoli capitale sociale circa 150.000 euro con fatturato medio di 2Mli operante nel settore delle grandi manutenzioni di veicoli industriali e nella costruzione di parti di ricambio, dal 1995 al 1997.

Liquidatore unico della Sargenavi S.r.l. - Napoli, società del gruppo Rimorchiatori di Genova operante nel settore dei rimorchi marittimi, con circa 20 dipendenti e 10 navi nell'ambito della quale ha raggiunto un accordo con le maestranze finalizzato al componimento bonario dinanzi alle organizzazioni di categoria delle specifiche spettanze e alla cessione dell'intero patrimonio navale ai dipendenti fatti appositamente riunire in cooperativa, dal 1998 sino alla cessazione nel 2004.

Consigliere di amministrazione della E.M.A.S. Ercole Marelli Servizi Ambientali S.p.a. Milano - capitale sociale 8.000.000 di euro holding di un gruppo di società operante nel campo ambientale, dal 1997 al 2001.

Per conto di tale società, nell'anno 2000, ha curato, in qualità di capo progetto esterno (coordinando i consulenti ABN-AMRO; Price Waterhouse Coopers; Studio legale internazionale Chiomenti),

- (i) l'intera procedura di acquisizione della Waste Management Italia S.p.A. (ora Unendo S.p.A.) - Milano, capitale sociale circa euro 40.000.000 con fatturato medio di circa 310.000.000 euro e 3.300 dipendenti, holding operativa del primo gruppo privato a livello nazionale nel settore dei servizi e degli impianti in campo ambientale,
- (ii) nonché la fase di negoziazione con i venditori esteri e loro consulenti (DLJ e Debevoise & Plimpton) sino alla stesura del contratto ed al closing.

Amministratore Delegato della Latina Ambiente S.p.A. - Latina; capitale sociale circa euro 2.000.000, società mista del Comune di Latina per la gestione dei servizi ambientali, con fatturato medio a regime di circa euro 10.000.000 e 200 dipendenti, nell'ambito della quale ha sino ad ora curato in particolare: la fase di avvio della gestione con l'affidamento progressivo dei diversi servizi, un accordo

d'impresa con i successivi steps operativi finalizzato alla realizzazione di un impianto di smaltimento rifiuti ed il finanziamento diretto degli investimenti presso la Cassa DD.PP. per oltre 8.700Mli di euro, dal 1997 al 2004.

Amministratore Delegato AFC da maggio 2000 a maggio 2001, della Waste Management Italia S.p.A. (Gruppo Italcogim – Colucci) principale gruppo italiano nel settore dell'ambiente, per la quale ha realizzato un piano di riassetto partecipativo e aziendale attraverso:

- (i) 10 cessioni e 3 conferimenti di rami azienda;
- (ii) dismissioni di rami di attività e di società non più strategiche;
- (iii) una (all'epoca) innovativa operazione di fusione rovesciata plurima con l'incorporazione da parte della controllata sia della diretta controllante, che della controllante di quest'ultima;
- (iv) operazioni di fattorizzazione crediti e nuova finanza, per un totale di 250mli euro di fatturato riallocato; 3000 dipendenti movimentati; 130Mli euro di *asset* trasferiti, oltre 20 società coinvolte;

In qualità di capo progetto ha curato (coordinando i consulenti MELIORBANCA; Studio legale Chiomenti):

- (i) la realizzazione in *project financing* della costruzione e gestione in regime di concessione di un termovalorizzatore e di impianti correlati per l'ambito Sicilia orientale per un valore complessivo di 400.000.000 di Euro di investimento e 1miliardo di Euro di fatturato complessivo a regime;
- (ii) e la collegata fase di negoziazione con gli istituti finanziatori (BANCA INTESA – MPS – CASSA DD.PP. – BBVA - INTERBANCA) e loro consulenti (Studio Clifford Chance - AON);

progetto non più concluso per modificazioni normative intervenute successivamente.

Per conto di tale società ha inoltre curato, tra il 2007 ed il 2008, in collaborazione con i consulenti ABM Finance, PWC, Reply, Studio legale Chiomenti, un progetto di quotazione al mercato Expandi della società Waste Italia S.p.A. operante nel settore della raccolta e smaltimento di rifiuti industriali nel Nord Italia, arrivando sino all'ottenimento del nulla osta CONSOB, ma abbandonato per le note turbolenze dei mercati.

Vice Presidente esecutivo, con delega alle operazioni di *merger and acquisition*, del consiglio di amministrazione della società quotata Kinexia S.p.A. con sede in Milano – società operante nel settore delle energie da fonti rinnovabili e dell'ambiente, dal luglio 2008 a tutt'oggi.

Per tale società dal 2008 a tutt'oggi, tra l'altro:

- a) ha curato, collaborando i consulenti Lucciola & Partners, ABM Finance; PWC, Reply, Mazars, Studio legale Tonucci un progetto di aumento di capitale sociale regolarmente approvato da Borsa Italiana e CONSOB;
- b) ha curato l'acquisizione di diverse società da terzi nel campo dell'energia da fonte fotovoltaica, con annessi aspetti procedurali;
- c) ha curato l'acquisizione, attraverso conferimento in conto capitale, di un gruppo di società da parte correlata, nel campo dell'energia da fonte rinnovabile, con annessi aspetti procedurali;
- d) ha curato, con la collaborazione dello Studio Legale Chiomenti e dello Studio Legale Norton Rose, gli aspetti contrattuali, e contabili e fiscali dell'acquisizione attraverso conferimento in conto capitale della Società S.E.I. S.p.A. quotata al MAC, ed operante nel settore del teleriscaldamento;
- e) con la collaborazione dei consulenti finanziari Lucciola & Partners, ha curato per la Società S.E.I. S.p.A. gli aspetti contrattuali, societari e contabili e fiscali di un piano di riassetto finanziario, attraverso

- riscadenzamento di debitoria a lungo termine ed erogazione di nuova finanza; valore oltre 50mli di euro;
- f) ha curato, in qualità di capo progetto la negoziazione, contrattualizzazione ed esecuzione di 4 compravendite di partecipazioni ad un Fondo Internazionale operante nel settore delle infrastrutture, di impianti fotovoltaici per circa 35 MW;
 - g) ha curato l'acquisizione, attraverso conferimento in conto capitale, di un compendio immobiliare da parte correlata, con annessi aspetti procedurali;
 - h) ha curato la dismissione a terzi di partecipazioni *non core*.
 - i) ha curato gli aspetti fiscali di una distribuzione di dividendi in natura da parte di società quotata;
 - j) ha assistito la società nelle attività di acquisizione di un insieme di partecipazioni operanti nel settore dell'efficienza energetica, finalizzate alla autonoma quotazione all'AIM della subholding di dette imprese, dando anche supporto in tutti gli aspetti procedurale e nelle attività di due diligence fiscali;
 - k) ha dato corso, con gli uffici AFC della Società, alla rivisitazione del modello di *impairment test* ai fini del bilancio consolidato, a seguito di modifiche del *business model* del gruppo – 171mli di *enterprise value*.
 - l) ha realizzato in qualità di capo progetto, con la collaborazione di Chiomenti Studio Legale, Rothschild, PWC, Mazars una operazione di *reverse merger* tra due gruppi operanti nel settore ambientale e dell'energia rinnovabile con la incorporazione da parte della holding operativa quotata Kinexia della sua controllante non quotata, con annesse tematiche inerenti, tra l'altro:
 - differenti principi contabili adottati;
 - operazioni tra parti correlate rilevanti;
 - rapporti con CONSOB e BORSA;
 - la disciplina cc.dd. "White Wash";
 - i rapporti valutativi dei periti.

- m) ha curato in qualità di capo progetto, con la collaborazione dello Studio Chiomenti, l'ottenimento del Nulla Osta Consob per la quotazione sul mercato telematico gestito da Borsa Italiana delle azioni rivenienti dall'aumento di capitale relativo alla fusione inversa di cui alla lettera precedente, nonché di altre azioni emesse e non quotate.
- n) ha curato in qualità di capo progetto, con la collaborazione dello Studio Chiomenti, dello Studio Legale NCTM, dello Studio Legale GOP degli Studi anglosassoni Millbank e Paul Hastings, di tre società di revisione e dell'advisor Rothschild, l'emissione sui mercati internazionali da parte di società controllata da società quotata, con il supporto delle banche Jefferies International LTD e BNP, di un prestito obbligazionario, non convertibile, quotato - HIGH YIELD BOND - per euro 200.000.000 e di una linea di credito RCF per euro 15.000.000. Tale attività ha comportato, tra l'altro:
- la predisposizione di dati economico - finanziari proforma del perimetro;
 - la redazione di un *Offering Memorandum*;
 - l'ottenimenti di due rating sull'emittente da parte di Moody's e Fitch;
 - la negoziazione delle condizioni del Bond (*Description of notes*)
 - l'esecuzione di operazioni di acquisizione/allocazione, nell'ambito del perimetro dell'emittente, di partecipazioni/asset possedute da terzi e da altre società collegate;
 - nonché l'attuazione di tutte le altre operazioni societarie ancillari e del security package.

Per altra clientela, nel corso degli anni, ha, inoltre, curato:

- a) per conto dei comuni d'ambito, la fuoriuscita del partner privato Hera S.p.A. dalla società mista Penisola Verde S.p.A. (controllata dal Comune di Sorrento ed operante in penisola sorrentina) e l'ingresso in tale contesto societario di tutti gli altri relativi comuni interessati - anno 2005;

- b) in collaborazione con altri consulenti, due operazioni di acquisizione di prestigiose strutture alberghiere in Lombardia e nel Veneto - anni 2005 - 2006;
- c) l'emissione di un prestito obbligazionario convertibile in azioni di controllata quotanda ai mercati regolamentati pari a 25mli di euro – anni 2006-2007;
- d) un'operazione di LBO tra un'impresa industriale e un fondo di private equity del valore complessivo di euro 150.000.000 – anno 2008;
- e) il conferimento in conto aumento di capitale di un ramo di azienda industriale, con attivi superiori ad euro 180.000.000 – anno 2008;
- f) l'aggregazione industriale, tramite fusione, tra le società ULM SIM S.p.A. e la GENESI SIM S.p.A., operanti nel centro sud Italia, per un totale di *asset under management* di circa 90mli di euro, con relativa predisposizione dei contratti di aggregazione: anni 2009 – 2010;
- g) in collaborazione con advisor finanziari, la ristrutturazione ex art.67 LF ed annessa negoziazione dei relativi contratti finanziari, della debitoria bancaria di un gruppo siciliano, operante nel settore dei laterizi, meccanica e logistica – valore oltre 30mli di euro: anni 2009 – 2010 - 2011.

E' advisor di alcuni fondi di private equity e di società internazionali di consulenza in campo immobiliare ed alberghiero.

É infine in relazione con le principali società di revisione in Italia, *merchant banks* e istituzioni creditizie, *advisors*, nonché con i principali studi legali operanti in Italia.

Ulteriori cariche sociali:

Ulteriori cariche consiliari in corso

- INNOVATEC S.p.A.. – Milano società quotata al mercato AIM e controllata da Kinexia S.p.A., operante nel settore delle energie rinnovabili – consigliere di amministrazione;
- Waste Italia Holding S.p.A. – Milano, subholding controllata da Kinexia che controlla a sua volta a società Waste Italia S.p.A. leader nazionale nelle attività di servizi in campo ambientale – Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- Waste Italia S.p.A. – Milano, società leader nazionale nelle attività di servizi in campo ambientale – consigliere di amministrazione;
- Geotea S.p.A. – Milano, subholding controllata da Waste Italia S.p.A. operante nel settore della messa a dimore di rifiuti - consigliere di amministrazione.

Principali cariche consiliari ricoperte nel passato

- SISTEMA AMBIENTE S.p.A. Lucca – società mista pubblico – privato del Comune di LUCCA operante nel campo dei servizi ambientali;
- ECOADDA S.r.l. – Milano società operante nel campo ambientale;
- ULN GENESI SIM S.p.A. – Napoli società di private banking;
- Nutritionals S.r.l. – Milano società operante nel settore dei bioalimenti;
- The First S.p.A. – Milano società operante nella cosmesi;
- MRE S.p.A. – società partecipata da Kinexia S.p.A. operante nel settore dell'energia da impianti alimentati a biomasse.

Attualmente componente del Collegio Sindacale delle seguenti principali società:

- Antin Solar Investments – Milano (Gruppo Antin Infrastructures) – Presidente del collegio sindacale;
- Motovario S.p.A. – Modena (società del Fondo di private equity Synergo) sindaco effettivo;

- Sada Partecipazioni S.r.l. – Salerno (Gruppo Sada) sindaco effettivo;
- Rosati Auto S.r.l. – Roma (Gruppo Rosati) sindaco effettivo;
- Gaudianiello S.p.A. - Melfi (Gruppo Norda) sindaco effettivo;
- Linear Holding S.r.l. – Milano (società appartenente al Gruppo Benetton) Presidente del collegio sindacale;
- Nadella S.r.l. – Milano (società appartenente al Gruppo Benetton) Presidente del collegio sindacale;
- MP7 Italia S.r.l. – Milano (società quotata all'AIM);
- Avalior Holding S.p.A. – Milano sindaco effettivo.

Principali cariche sindacali ricoperte nel passato

- Antonio Sada S.p.A. – Salerno (Gruppo Sada);
- Ge Leasing S.p.A. - Milano (società del gruppo General Electric);
- Ge Noleggi S.p.A. – Milano (società del gruppo General Electric);
- Acqua Italia S.p.A. Roma – capitale sociale circa 82.000.000 euro (società tra Acea S.p.A. e Impregilo S.p.A. che concluse un'O.P.A. su Acquedotto De Ferrari Galliera S.p.A. e Acquedotto Nicolay S.p.A.);
- SIRTI SISTEMI Milano – capitale sociale euro circa 12.500.000 (Gruppo Sirti);
- Moras Costruzioni S.p.A. (Gruppo Impregilo);
- Servizi Ecologici Porto di Genova S.p.A. - Genova (società dell'Autorità portuale di Genova);
- SNI S.p.A. in Liquidazione - Genova (società tra Finmeccanica e Banco Napoli);
- SEM S.p.A. Potenza (società esattoriale già del gruppo Banca di Roma);
- Banco di Napoli ASSET MANAGEMENT S.p.A. – Napoli;
- Innovare S.r.l. in liquidazione - Napoli (società del gruppo Banco di Napoli);
- Alerion Real Estate S.p.A. – Roma (società del gruppo Alerion);

- Immobiliare Casalboccone S.r.l. in liquidazione – Roma (Società del Gruppo Alerion);
- SAFETY HIGH TECH S.r.l. - Avezzano;
- Albergo Filippo II S.r.l. (Gruppo Sensi);
- Borgo di Perolla S.r.l. (Gruppo Sensi);
- SODECO S.r.l. – (Gruppo Sensi);
- Petroli Investimenti S.r.l. – (Gruppo Sensi);
- Meridionale Petroli s.r.l. – Vibo Valentia (Gruppo Sensi);
- Hospital Gricignano S.r.l. – Gricignano (Gruppo Impregilo);
- Quattro Venti S.c.ar.l. – Roma (Gruppo Impregilo);
- Bocoge Costruzioni S.p.A. Milano (Gruppo Impregilo);
- Gricignano 3 S.r.l. – Gricignano (Gruppo Impregilo);
- Michele Amari S.r.l. – Roma (Gruppo Statuto);
- Statuto Fondi Immobiliari S.G.R. S.p.A. – Roma (Gruppo Statuto);
- Arrivederci S.r.l. – Milano (Gruppo Statuto- Aedes – Medusa);
- Arrow S.p.A. – Milano (Gruppo Arrow International) ;
- Silverstar S.p.A. – Milano (Gruppo Arrow);
- SIB Leasing S.p.A. – Milano (società del gruppo General Electric);
- Mediterranean Mezzanine S.p.A. – Milano;
- Holding Fotovoltaica S.p.A. – Roma (Gruppo F2i);
- Interporto Rivalta Scrivia S.p.A. – Tortona (AL) (Gruppo F2i);
- Rimorchiatori Salerno S.r.l. - Napoli (Gruppo Rimorchiatori Riuniti di Genova);
- Eolo S.r.l. – Milano (Gruppo Alerion).

Si autorizza il trattamento dei dati personali nei limiti ed alle condizioni di legge.

Dicembre 2014

Dr. Marco Fiorentino